

# **VERKSAMHETSPLAN**

**för  
Apotekarsocieteten  
och  
Läkemedelsakademin i Stockholm AB**

**Verksamhetsåren 2018 och 2019**

**Beslutad av fullmäktige 2018-05-26**

## Innehållsförteckning

### Förord

- 1. Ändamål**
- 2. Vision**
- 3. Övergripande mål**
- 4. Framgångsfaktorer**
- 5. Omvärldsanalys**
- 6. Disposition**
- 7. Verksamhet**
  - 7.1. Stödja och bedriva utbildning och kompetensutveckling**
    - 7.1.1. Kurser och temadagar från Läkemedelsakademin/LMA
    - 7.1.2. Läkemedelskongressen
    - 7.1.3. Kompetenshöjande aktiviteter i kretsar och sektioner
    - 7.1.4. Stödja utvecklingen av universitetens grundutbildningar
    - 7.1.5. Stipendier för utbildning och forskning
  - 7.2. Stödja forskning och internationellt vetenskapligt samarbete**
    - 7.2.1. Generellt
    - 7.2.2. Vetenskapliga symposier
    - 7.2.3. Priser och utmärkelser
  - 7.3. Kritiskt granska och fritt debattera utvecklingen**
  - 7.4. Bedriva vetenskapligt grundad publicistisk och informativ verksamhet**
    - 7.4.1. Läkemedelsvärlden.se
    - 7.4.2. Apotekarsocieteten's nyhetsbrev
  - 7.5. Förvalta och utveckla ett vetenskapligt bibliotek och museum**
    - 7.5.1. Bibliotek
    - 7.5.2. Museum
- 8. Organisation och medlemsfrågor**
  - 8.1. Medlemsvård och medlemsrekrytering**
  - 8.2. Krets- och sektionsverksamhet inkl. Special Interest Groups (SIG:s)**
- 9. Verksamhetens finansiering**

## Förord

Apotekarsocieteten har en bred verksamhet som främjar kompetensöverföring och utveckling inom hela läkemedelsområdet för alla kompetenser oavsett utbildning och arbetsplats.

Verksamhetsplanen 2018-2019 har utarbetats med hjälp av hela organisationen, såväl medlemmar och förtroendevalda som personal och ledning på kansliet. Planen har fastställts av Apotekarsocietetens Fullmäktige den 26 maj 2018. Verksamhetsplanen är ett levande dokument, fungerar som ett styrdokument som tydliggör vilka områden som organisationen ska fokusera på samt mål för vad som ska uppnås i harmoni med omvärlden. Dokumentet gäller hela organisationen: dess kretsar, sektioner, SIGs, kansli samt Läkemedelsakademien och Läkemedelsvärlden.

### **Apotekarsocieteten - en mötesplats inom läkemedelsområdet**

Apotekarsocieteten ska ta en starkare och tydligare position som mötesplats och kompetenshöjande aktör för professionella inom läkemedelsområdet. Vi ska utvecklas som mötesplats och kursgivare i hela landet och vi kan även etablera nya mötesplatser samt utbildningar på webben för att öka tillgängligheten för alla upptagna yrkesverksamma. Vår bredd och djup erbjuder ett attraktivt exklusivt nätverk. Genom att även fokusera på vetenskapliga frågor och arrangera vetenskapliga internationella konferenser tydliggörs att vi också finns på den globala spelplanen. Våra stipendier möjliggör deltagande i kurser och konferenser både nationellt och internationellt.

### **I samverkan mellan professioner ökar effekt och utfall**

Apotekarsocieteten ska skapa ökad samverkan mellan professioner och intressenter från utveckling till användning inom läkemedel och medicinteknik. Genom tvärprofessionell och multidisciplinär samverkan ökar möjligheten till bättre och effektivare läkemedelsbehandling för patienter.

### **Ökad synlighet - grunden till möjlighet att påverka och göra skillnad**

Under verksamhetsperioden ska kännedomen om Apotekarsocieteten och de frågor som organisationen driver öka. Detta för att öka antalet viktiga nationella uppdrag och samarbeten samt möjligheten att påverka.

### **Som oberoende organisation blir vår kommunikation trovärdig**

Apotekarsocieteten ska vara en oberoende kommunikationskanal inom läkemedel- och medicinteknikområdet. Våra publiceringar bygger alltid på saklig och faktabaserad kunskap och våra kompetenta medlemmar inom hela läkemedelsområdet stärker vår trovärdighet att göra Sverige kunnigare om läkemedel.

Apotekarsocieteten utvecklas ständigt och ses som en professionell, viktig och trovärdig aktör, inom Sveriges Life Sciences område. Grunden är våra kompetenta och engagerade medlemmar som tillsammans med VD och medarbetare på Wallingatan samt samarbetspartners bidrar till att vi syns hörs och gör skillnad.

Nu sätter vi igång!

Märit Johansson  
Styrelseordförande

## 1. Ändamål

Apotekarsocieteten (APS) är en ideell förening med ändamål att befordra en hög yrkesstandard inom läkemedelsområdet och att verka för en för individ och samhälle gynnsam utveckling och användning av läkemedel. I detta syfte främjar APS kunskaps- och kompetensutveckling inom läkemedelsområdet.

## 2. Vision

*Vi gör Sverige kunnigare om läkemedel*

APS främjar kunskap och kompetensutveckling inom hela läkemedelsområdet genom att arbeta med aktuella frågor och skapa mötesplatser för alla kompetenser inom läkemedelsområdet oavsett utbildning och arbetsplats.

## 3. Övergripande mål

Denna verksamhetsplan är föreningens styrdokument för den kommande tvåårsperioden (2018-2019) och är medel för att uppnå följande fyra övergripande mål:

- APS ska ta en starkare position som mötesplats och kompetenshöjande aktör för professionella inom läkemedelsområdet. Vid periodens slut ska:
  - Medlemsantalet uppgå till minst 5 800
  - APS nyhetsbrev ska ha minst 7 000 prenumeranter (inkl APS medlemmar)
  - Ska minst 25 000 deltagare varit med på utbildningar och andra aktiviteter.
- Skapa ökad samverkan mellan professioner och intressenter i hela kedjan från utveckling till användning av läkemedel och medicinteknik. Under perioden ska APS/LMA:
  - Arrangera minst 24 aktiviteter där minst 5 olika intressenter och/eller professioner ska vara representerade.
  - Delta som organisation i minst 20 aktiviteter där minst 5 olika intressenter och/eller professioner ska vara representerade.
- Ökad kännedom om APS och organisationens prioriterade frågor.
  - Ta fram en plan som beskriver APS/LMA prioriterade frågor. Planen ska innehålla strategi, mål, aktiviteter, målgrupper "stakeholders" och kanaler och forum. Planen ska vara färdigställd 2018-12-31.
  - Genomföra utvalda aktiviteter ur ovan nämnda plan under 2019.
- Vara en oberoende kommunikationskanal inom läkemedels- och medicinteknikområdet vars publiceringar alltid bygger på vederhäftig och faktabaserad kunskap.
  - Citeringar i andra medier 1 500 gånger. Följare i sociala medier för hela organisationen ska 20191231 vara 20% fler än idag (ska räknas från 20171231) men minst Facebook 5 500 , LinkedIn 5 500 och Twitter 5 500.

## 4. Framgångsfaktorer

Övergripande framgångsfaktorer för APS är att:

- Vara attraktiv för våra medlemmar och göra det enkelt, roligt och meningsfullt att vara med
- Ändamålsparagrafen ska genomsyra hela organisationen
- Engagemang ska genomsyra hela organisationen
- Vidmakthålla den ideella föreningens oberoende ställning.

- Säkerställa föreningens relevans genom kompetensbredd och djup hos föreningens medlemmar.
- Utveckla fler strategiska samarbeten med andra intressenter i för APS väsentliga frågor.
- Bibehålla befintliga medlemmar och attrahera nya.
- Vidmakthålla en sund ekonomisk bas för föreningen.

## 5. Omvärldsanalys.

Forskningsinvesteringarna inom den globala läkemedelsindustrin har ökat från 16% till cirka 20%. Trenden kring ökad andel biologiska läkemedel fortsätter och uppgår 2017 till närmare 50% av nya läkemedelskandidater. Läkemedelsindustrins intäkter från biologiska läkemedel uppgår till 20% och står för en stor del av den årliga tillväxten om cirka 4%. (1, 2)

Trots forskningsframgångar inom en rad terapiområden saknas fortfarande effektiva läkemedel inom en rad områden. Ett exempel är Alzheimers sjukdom där flera kliniska utvecklingsprogram i fas II och III under 2017 stoppades på grund av bristande effekt. Inom infektionsområdet är antibiotikaresistens den stora utmaningen där det förutom nya läkemedelskandidater även behövs omfattande arbete för att utforma nya affärsmodeller, erhålla långsiktigt säkrad tillgång av befintliga antibiotika samt ökad kunskap om hur man på bästa sätt använder antibiotika för att minska resistensutveckling.

Det pågår även arbete att optimera användningen av befintliga läkemedel. Den framtida befolkningsdemografin ställer stora krav på framtidens hälso-och sjukvård där läkemedelsanvändningen utgör en viktig del. Även egenvård och OTC-området kommer att vara viktiga för att senarelägga sjukdomsdebut. Utvecklingen mot personcentrerad vård kombinerat med en större andel individanpassade läkemedel ger nya möjligheter att optimera läkemedelsanvändningen.

Relevanta metoder för utvärdering och uppföljning av "Real World Data" blir allt viktigare för läkemedelsindustri, regulatoriska myndigheter samt för betalande aktör. Här kommer olika satsningar inom eHälso-området och patienters engagemang utgöra viktiga komponenter för uppföljningar.

- 1) PWC: From Vision to Decision, Pharma 2020
- 2) PhRMA, Profile 2016 Biopharmaceutical Research Industry, 2 (2017)

### Forskning och utveckling i Sverige

Sverige har under 2001-2015 minskat de totala investeringarna i forskning och utveckling från 3,9 till 3,3 procent av BNP, samtidigt som flertalet jämförbara länder har ökat sina investeringar. Under 2016-2017 har minskningen avstannat, vilket till största delen beror på att företagens investeringar i forskning och utveckling inte längre minskar. Sverige har en fortsatt stark ställning inom Life science-industri och akademisk forskning och kommer att bidra till den globala forskningen inom flera områden. Exempel på viktiga satsningar är inom proteomik/genomik och dess koppling till läkemedelsutveckling med särskild fokus på biologiska läkemedel, antibiotikaresistens, onkologi, orphan drug och registerforskning. EU:s nya dataskyddsförordning (GDPR) som träder i kraft maj 2018 kan dock komma ha konsekvenser för registerforskning.

Läkemedelsindustrins forskningssatsningar genomförs till stor del via samarbeten med mindre biotech-företag och akademien.

Totalt har 67 svenska biotech/läkemedelsföretag 144 projekt i klinisk fas varav 96 är unika substanser. Forskningsinvesteringarna presenterade i forskningspropositionen 2016 indikerar viss ökning av anslag och satsningar på samverkan och utökade möjligheter för långsiktig finansiering.

Minskningen i antal läkemedelsprövningar har stabiliserats och antalet ansökningar till Läkemedelsverket uppgick 2016 till 313, jämfört med 317 ansökningar 2015.

### **Tillverkning och handel**

Läkemedelstillverkningen i Sverige är stark genom stor tillförlitlighet och leverans med hög kvalitet. Kontraktstillverkaren Recipharm är för närvarande mycket framgångsrikt och investerar globalt. Dock har bolaget beslutat att lägga ned sina siter i Stockholm och Höganäs. AstraZeneca har moderna anläggningar i Södertälje där tillverkning sker för egen del och som kontraktstillverkning. Företaget bygger även en ny högteknologisk fabrik i Södertälje för tillverkning av biologiska läkemedel. Detta medför behov av nyanställningar där stor kompetensbrist är en utmaning.

En ytterligare utmaning är anpassningarna för att implementera kraven inom EU kopplade till e-verifikation av serialiserade förpackningar och säkerhetsförslutningar (Falsified Medicines Directive Directive 2011/62/EU samt Commission Delegated Regulation (EU) 2016/161). Anpassningarna innebär investeringar och införande av ny utrustning, nya processer och nya system i syfte att säkerställa kontroller enligt regelverket. Det nya regelverket blir gällande den 9 februari 2019 och påverkar hela kedjan från tillverkning och distribution till apotek och sjukvård. Kraven varierar beroende på produkt, marknad etc och är en stor utmaning för berörda parter. I detta sammanhang påverkas också hanteringen av reklamationer och indragningar för produkter som omfattas av direktivet. Sverige är ett av de ledande länderna inom EU när det gäller implementeringen av de kommande kraven.

Inom detaljhandeln med läkemedel ses en ökning av e-handel både hos befintliga aktörer som har butiker men även helt nya aktörer. Apoteksgruppen, servicebeolag för egenända apotek, såldes i slutet av 2017 av svenska staten till ett litauiskt företag.

### **Läkemedelsanvändning och patientsäkerhet**

En bra läkemedelsanvändning inbegriper flera perspektiv som jämlik tillgång till läkemedel, en miljömässigt hållbar användning, en bra uppföljning av läkemedelsbehandling och samverkan mellan olika vårdformer, professioner och huvudmän. Arbetet inom ramen för nationella läkemedelsstrategin lyfter vikten av samverkan mellan aktörer. Som en fortsättning på Göran Stiernstedts utredning "Effektiv vård" pågår en utredning kring vårdens framtida organisation som innefattar en översyn av uppdelningen i öppen, sluten och kommunal vård. Finansieringen av läkemedel är föremål för en annan statlig utredning där bland annat frågan om skillnad i finansiering om ett läkemedel förskrivs på recept eller rekvireras inom den slutna vården lyfts. Vårdens framtida organisation och att mer avancerade läkemedelsbehandlingar görs utanför sjukhuset påverkar samarbetet mellan professioner och framtidens läkemedelsförsörjning. En enhetlighet i rådgivning från förskrivare till övriga vårdpersonal inklusive apotek blir en allt viktigare fråga för att säkerställa rätt läkemedelsanvändning. Viktiga verktyg för detta är digitalisering med möjlighet till förbättrad kommunikation mellan vård och apotek samt en nationell läkemedelslista.

### **Samverkan**

Samverkan mellan såväl intressenter som yrkesgrupper är viktig i hela läkemedelskedjan. Utveckling av läkemedel kräver nära samarbete av olika yrkesgrupper inom akademi, industri, vård och myndighet samt patienten. Mycket har hänt på området men mer behöver göras, bland annat att skapa attraktiva forskarmiljöer där yrkesgrupper kan mötas.

Proceduren för godkännande av nya läkemedel och behandlingar tas stegvis från små patientgrupper till större. Här krävs även efter registrering ett samarbete mellan intressenter för att samla in data som kan utgöra underlag för bedömning för vidgade indikationer, hälsoekonomiska bedömningar och säkerhetsvärdering. Detta arbete kräver att data från olika typer av register och datakällor kan användas såväl för den enskilda patientens behandling som för studier på populationsnivå. En optimal läkemedelsanvändning sett ur individens och samhällets synpunkt kräver en sammanhållande länk från

förskrivning till användning där alla kategorier inom vårdformerna och apotek har samsyn och möjlighet till kommunikation. Den nationella läkemedelsstrategin är ett viktigt verktyg för att uppnå detta.

### **Utbildning och kompetensutveckling**

Läkemedelsområdet är ett område där produkter och deras användning blir mer specifika vilket ställer krav på kompetensutveckling, inte minst inom områdena medicinteknik och biologiska läkemedel.

Målgrupperna för kompetensutveckling har förändrats till att ofta ha mindre resurser i form av tid och pengar men ett kvarstående, och i många fall ökat, behov av kompetensutveckling. Ett av svaren för att möta behoven är förändrad metodik med syftet att tillgängliggöra kompetensutveckling för bredare målgrupper vilka också kan vara spridda geografiskt. Distanslärande, där digitalt lärande är en viktig komponent, är en möjlighet att erbjuda högkvalitativ kompetensutveckling med optimal resursåtgång.

## **6. Disposition**

Verksamhetsplanen följer § 2 i APS stadgar.

Life science definieras inom APS och denna verksamhetsplan som den del av livsvetenskapen som kopplar till läkemedel och dess forskning, utveckling och användning för människor och djur.

Medicinteknik som syftar till APS ändamålsparagraf ingår i definitionen läkemedelsområdet.

## **7. Verksamhet**

APS är indelat i 14 specialistsektioner, 11 geografiska kretsar och tre Special Interest Groups (SIG:s).

APS:s helägda dotterföretag, Läkemedelsakademin i Stockholm AB, (LMAAB) är indelat i två affärsverksamheter: Läkemedelsakademin (LMA) och Läkemedelsvärlden.se (LmV).

APS:s Föreningssupport ansvarar för support till sektioner, kretsar och medlemmar. Till VD finns knuten en vetenskaplig sekreterare och en kommunikationsansvarig. Avdelningen Ekonomi & Office support stödjer verksamheten.

### **7.1 Stödja och bedriva utbildning och kompetensutveckling**

APS utbildningsverksamhet bedrivs huvudsakligen genom Läkemedelsakademin (LMA) men en omfattande verksamhet bedrivs även i kretsar och sektioner. För att ytterligare motivera individer till fort- och vidareutbildning delar föreningen ut stipendier. Förutom att bedriva vidareutbildning är föreningen engagerad i grundutbildningsfrågor i syfte att utveckla dessa mot framtida behov inom läkemedelsområdet.

#### **7.1.1 Kompetensutveckling från Läkemedelsakademin (LMA)**

##### **7.1.1.1 Bakgrund**

Utifrån föreningens ändamål erbjuder LMA relevanta kompetensutvecklingsinsatser för professionella inom forskning, -utveckling, -tillverkning och -användning inom läkemedelsområdet. Utbildningarna utvecklas, kvalitetssäkras, genomförs, samt utvärderas och revideras av ämnesområdeskunniga utbildningsledare och/eller i samarbete med experter från APS:s sektioner och SIG:ar. Samarbete kring utbildningar sker även med andra partners så som myndigheter, universitet och branschföreningar. Det finns en fortsatt utvecklingspotential och behov av utbildningar/kompetensutveckling inom hela området där utmaningen är att ställa om LMA:s produktportfölj så den matchar dagens behov avseende såväl innehåll som metodik och distribution. Ambitionen under kommande period är att utöka kundkretsen samt att utveckla metodiken ytterligare i syfte att nå nya kunder med nya erbjudanden.

#### 7.1.1.2 Mål

- LMA ska under perioden 2018-2019 genomföra kompetensutveckling för 16 000 deltagare.
- LMA ska vara den viktigaste och mest välkända aktören avseende kompetensutveckling inom läkemedelsområdet och läkemedelsnära medicinteknik inom industri, akademi, myndighet och apotek i Sverige.
  - På frågan "viktighet" och "välkändhet" i LMA:s utvärderingar ska dessa parametrar vara minst 4,5.
- LMA ska öka sin kännedom och bredda sina målgrupper avseende kompetensutveckling inom den svenska human- och djursjukvården.
  - Under 2018 ska mätmetoder tas fram vilket möjliggör uppföljning avseende från vilken typ av verksamhet LMA:s deltagare kommer.
  - Under 2019 ska intäkterna från deltagare som ej tillhör läkemedelsindustri, akademi eller apotek öka med 10%.
  - Under 2019 ska antalet deltagare som ej tillhör läkemedelsindustri/akademi/apotek öka med 10%.
- LMA ska leverera ett ekonomiskt resultat i enlighet med den av APS styrelse fastställda budget.

### 7.1.2 Läkemedelskongressen

#### 7.1.2.1 Bakgrund

Då Läkemedelskongressen under flera år har haft fallande deltagarsiffror och inte kunnat uppnå ett hållbart resultat ekonomiskt, behöver den utvecklas och få en ny kostym för att locka tillräckligt stor andel deltagare från alla målgrupper och för att vara den viktiga mötesplatsen för hela läkemedelsområdet.

Läkemedelskongressen kommer därför inte att genomföras under 2018.

#### 7.1.2.2 Mål

- Att under 2018 genomlysas konceptet Läkemedelskongressen och utifrån resultatet av denna genomlysning ta fram ett förslag på åtgärder vilka beslutas av APS/LMA ledning och APS styrelse.
- Att under 2019 genomföra de åtgärder vilka beslutats under 2018.

### 7.1.3. Kompetenshöjande aktiviteter i kretsar och sektioner

#### 7.1.3.1 Bakgrund

Inom APS finns 11 kretsar, 14 sektioner och tre tvärvetenskapliga Special Interest Groups (SIG:s). Kretsarna genomför lokala kompetenshöjande aktiviteter i form av föreläsningar ibland i kombination med sociala aktiviteter för att bygga nya nätverk och erfarenhetsutbyte. Utöver sektionernas omfattande samarbete med LMA kring utbildningsaktiviteter anordnar de även föredrag och nätverksträffar.

#### 7.1.3.2 Mål:

- APS kretsar och sektioner ska under perioden 2018-2019 genomföra kompetenshöjande aktiviteter för 7 000 deltagare.
- APS kretsar ska öka sin kännedom och bredda sina målgrupper avseende kompetenshöjande aktiviteter inom den svenska human- och djursjukvården:
  - Under 2018 ska mätmetoder tas fram vilket möjliggör uppföljning avseende från vilken typ av verksamhet kretsdeltagare kommer.
  - Under 2019 ska antalet deltagare vilka ej tillhör apotek öka med 10% jämfört med 2018.
- Genomföra minst 10 krets- och sektionsöverskridande aktiviteter under 2018-2019.
- Erbjudna medlemmar möjlighet att ta del av aktiviteter genom att digitalt tillgängliggöra minst 5 aktiviteter per år med minst 100 tittare/aktivitet.



## 7.1.4 Stödja utvecklingen av universitetens grundutbildningar

### 7.1.4.1 Bakgrund

APS är angelägen om att samtliga grundutbildningar håller en hög internationell nivå. Vad gäller de farmaceutiska grundutbildningarna visar internationella rapporter behov av vidareutveckling av dem för att möta de krav som ställs i en mer tvärprofessionell och personcentrerad vård. Utbildningarna i Sverige behöver utvecklas för att ha tillräckligt antal utbildade och kompetenta farmaceuter inom såväl basala farmaceutiska tjänster som mer avancerade, tex inom klinisk farmaci, och hur dessa samverkar med övriga vårdprofessioner. Detta område behöver även omges av forskning för ytterligare vidareutveckling för en bra användning av nya och befintliga läkemedel till svenska patienter. I ett första steg görs en insats mot de farmaceutiska grundutbildningarna.

### 7.1.4.2 Mål

- Att i samverkan med intressenter, avnämare och politiker/beslutsfattare enas kring en gemensam nationell vision för i första hand apotekarprogrammet.

## 7.1.5 Stipendier för utbildning och forskning

### 7.1.5.1 Bakgrund

Apotekarsocieteten delar ut stipendier för forskning och utbildning från 15 olika stiftelser av vilka föreningen förvaltar 14 av dessa. Syftet är att dela ut stipendier till individer för forskning respektive fort- och vidareutbildning inom läkemedelsområdet.

### 7.1.5.2 Mål

- Att öka kännedomen om APS och våra stipendier och därmed öka antalet behöriga sökande med 10% per år.
- Extra utlysning av stipendier för deltagande i APS samtliga vetenskapliga symposier.
- Genomföra minst ett event under perioden med fokus på framtidens forskare/forskning.

## 7.2 Stödja forskning och internationellt vetenskapligt samarbete

### 7.2.1 Generellt

#### 7.2.1.1 Bakgrund

Apotekarsocieteten har en stark vetenskaplig profil vilken ska stärkas ytterligare. Detta görs genom att fördjupa samarbetet med universitet, industri och övriga aktörer samt driva opinion kring viktiga forskningsfrågor. Via APS sektioners/SIG:ars internationella nätverk och stipendier för utlandsvistelse har APS även en internationell prägel. Genom detta bidrar APS till att ny internationell forskning tidigt förs över till svenska forskare/institutioner.

Fem av APS sektioner är medlemmar i European Federation for Pharmaceutical Sciences (EUFEPS), sektionerna för läkemedelskemi respektive sjukvårdsfarmaci är medlemmar i de europeiska specialistföreningarna European Federation of Medicinal Chemistry (EFMC) respektive European Association of Hospital Pharmacists (EAHP), samt SIG:en Swedish Proteomic Society är medlem i European Proteomics Association (EuPA).

Internationellt samarbete uppnås även genom APS internationella symposier och vetenskapliga priser.

APS är en av initiativtagarna till Nätverk för läkemedelsepidemiologi (NEPI) som bildades 1993.

APS vetenskapliga råd utformar en årlig plan för vetenskapliga aktiviteter och samarbeten.

#### 7.2.1.2 Mål

- Öka det internationella samarbetet både på central nivå och i de olika sektionerna genom att genomföra minst 4 internationella samarbeten under 2018/2019.

- Skapa en samverkansgrupp för att stärka forskning om apotekens bidrag till patientsäker och kostnadseffektiv läkemedelsanvändning.
- Öka antalet medlemmar inom läkemedelsforskning och –utveckling. Behålla 70 nya medlemmar från 2017 och öka med 50 nya under 2018/2019.
- Agera mötesplats för viktiga möten inom vetenskapliga området (debatter, utredningar och workshop). Minst 4 aktiviteter under 2018/2019.
- Ökat samarbete med universiteten. Genomföra minst 3 aktiviteter för doktorander under 2018/2019.
- Öka samverkan med olika aktörer med syfte att stödja forskning. Skapa minst 2 nya samarbeten och vidareutveckla de nuvarande samarbetena under 2018/2019.
- Skapa minst 3 vetenskapliga aktiviteter inom fokusområdet resistens under 2018/2019.

### 7.2.2. Vetenskapliga symposier

#### 7.2.2.1 Bakgrund

APS har ett långt engagemang av att inom det vetenskapliga området via sina vetenskapliga sektioner anordna nationella och internationella symposier och temadagar med vetenskaplig inriktning framför allt riktade till personer inom läkemedelsforskning och –utveckling.

#### 7.2.2.2 Mål

- Att främja vetenskapligt utbyte genom att årligen genomföra nationella och/eller internationella symposier/konferenser i egen regi eller i samarbete med annan part, minst 5 under 2018/2019.

### 7.2.3 Priser och utmärkelser

#### 7.2.3.1 Bakgrund

APS har nio utmärkelser för att uppmärksamma insatser inom läkemedelsområdet. Flertalet förvaltas av de vetenskapliga sektionerna. Föreningens största pris är det internationellt prestigefyllda Scheelepriset.

#### 7.2.3.2 Mål

- Att under perioden genomföra en genomlysning som syftar till att öka synligheten av sektionernas priser.
- Antalet nomineringar till de priser som har nomineringsförfarande ska öka med 10%.
- Vidareutveckla Scheelepriset och Scheele-symposiet i syfte att öka kännedomen om Scheelepriset med målet att antalet deltagare 2019 ska vara minst 170.

## 7.3 Kritiskt granska och fritt debattera utvecklingen

### Bakgrund

APS ändamål är att verka för en gynnsam utveckling och användning av läkemedel för individ och samhälle. APS är remissinstans inom läkemedelsområdet och påverkar därmed utvecklingen. Från hösten 2017 ingår APS i den nationella läkemedelsstrategins expert-och högnivågrupp. I samband med Läkemedelskongressen 2017 presenterade APS resistens som övergripande fokusfråga. Utöver detta är registerforskning och rådgivningskedjan frågor som kommer att prioriteras.

### 7.3 Mål

- Inom ramen för nationella läkemedelsstrategin ingå i;
  - minst en aktivitet som projektansvarig.
  - minst två som projektdeltagare.
- Inom fokusområdet resistens genomföra minst 3 aktiviteter som lyfts i minst två externa medier vid varje tillfälle.

- Inom registerforskning delta som arrangör/samarbetspartner i minst 2 aktiviteter.
- Inom ramen för professioner i samverkan lyfta fram minst 5 goda exempel på detta lokalt och lyfta dessa nationellt för politiker och huvudmän.
- Inom fokusområdena resistens och registerforskning skriva minst 2 debattartikel/blogg per år.

## **7.4 Bedriva vetenskapligt grundad publicistisk och annan informativ verksamhet och**

### **7.4.1 Läkemedelsvärlden.se**

#### 7.4.1.1 Bakgrund

Läkemedelsvärlden.se är en webbpublikation som ges ut av, men är redaktionellt oberoende från, APS. Uppdraget är att vara en oberoende kommunikationskanal inom läkemedelsområdet, vars publiceringar alltid bygger på vederhäftig och faktabaserad kunskap. För att fortsätta vara det i ett allt snabbväxande medielandskap där både korrekt information och desinformation sprids lätt och snabbt, kommer Läkemedelsvärlden.se under perioden att vidareutvecklas. Utvecklingen innebär en anpassning med avseende på innehåll och format.

#### 7.4.1.2 Mål

- Ta fram en plan som innefattar strategi, mål och aktiviteter inklusive definiering av målgrupp, kanaler, och uppnådda effekter. Planen ska vara klar 2018-06-30.
- Börja producera och publicera innehåll av den karaktär som beskrivs i 7.4.1.1 senast 2018-09-01.
- Till december 2019 öka antalet följare Facebook och Twitter med 10 %.
- Öka antalet unika besökare i veckan på sajten med 10 %.
- Redaktionen på Läkemedelsvärlden.se ska under perioden åta sig minst fem uppdrag i form av moderatorskap eller paneldeltagande per år.

### **7.4.2 Apotekarsocieteten's nyhetsbrev**

#### 7.4.2.1 Bakgrund

APS sprider information om moderföreningens verksamhet externt via hemsida, sociala medier som Facebook, LinkedIn och Twitter samt via direktutskick per mail till medlemmar. Sektionerna för kliniska studier och farmaci- och läkemedelshistoria har egna nyhetsbrev/medlemstidningar av mer omfattande karaktär som utkommer 2-3 gånger per år.

#### 7.4.2.2 Mål

- Vidareutveckla formen för APS nyhetsbrev i syfte att få prenumeranter även utanför APS medlemmar som ett led i att öka kännedomen om APS som mötesplats. Minst 500 personer utöver medlemmar ska vara prenumeranter på APS nyhetsbrev.
- Anpassa och vidareutveckla kommunikationen i Facebook och LinkedIn med syfte att antalet följare i dessa media ska vara minst 5 500 följare på FB, LinkedIn och Twitter för organisationen som helhet.

## **7.5 Förvalta och utveckla ett vetenskapligt bibliotek och ett museum**

### **7.5.1 Bibliotek**

#### 7.5.1.1 Nuläge

Apotekarsocieteten's bibliotek omfattar ca 20 000 böcker och särtryck. Samlingarna är koncentrerade till svensk och nordisk litteratur om läkemedelsanvändning, apoteksväsende, utredningar om läkemedelsförsörjning samt läkemedelsberedningar. Forskare inom läkemedelsområdet erbjuds tillträde till biblioteket efter överenskommelse.

För biblioteket ansvarar en biblioteksnämnd där expertis från Sektionen för farmaci- och läkemedelshistoria Hagströmerbiblioteket och APS kansli ingår. De mest värdefulla böckerna, cirka en tiondedel av totalantalet registrerade, är sedan 2008 deponerade i Hagströmerbiblioteket

#### 7.5.1.2 Mål

- Dokumentera och tydliggör det övergripande syftet med biblioteksverksamheten.
- Ta fram en plan för utveckling och förvaltning av biblioteket som stödjer det övergripande syftet med biblioteksverksamheten.

### 7.5.2 Museum

#### 7.5.2.1 Nuläge

Apotekarsocieteten Farmacihistoriska Museum invigdes 1986, och har 250-400 besökare/år. Samlingarna är värderade till cirka 5 Mr. Museet drivs med ekonomiskt stöd av APS samt ideella insatser från Sektionen för farmaci- och läkemedelshistoria. Museet är medlem av Riksförbundet Sveriges museer, ArbetSam (Arbetslivsmuseernas Samarbetsråd) och aktivt i Nätverket för medicinhistoriska museer och samlingar.

#### 7.5.2.2 Mål

- *Definieras baserat på det uppdrag som fullmäktige beslutar kring arbetsgruppens och styrelsens förslag.*

## 8. Organisation och medlemsfrågor

### 8.1. Medlemsvård och medlemsrekrytering

#### 8.1.1 Bakgrund

Föreningssupport ansvarar för kontakter med medlemmar och stöd och utveckling av kretsar och sektioner. Ledorden för varje möte med medlemmar och förtroendevalda är att det ska vara enkelt, roligt och motiverande att engagera sig/vara medlem i APS.

APS struktur med en tvärprofessionell inriktning som täcker hela läkemedelskedjan gör föreningen unik och behovet av en organisation som APS är stort i en fragmenterad omvärld. Hur APS paketerar och kommunicerar värdet av medlemskap ska vidareutvecklas för att behålla befintliga medlemmar och rekrytera nya. Att nå ut till yngre personer såsom studenter, yngre yrkesverksamma och unga forskare är viktigt för APS eftersom detta är en målgrupp som kommer att utgöra förningens framtid.

#### 8.1.2 Mål

- Antal medlemmar som inträder i föreningen ska vara fler än antalet som träder ur.
- Öka antalet medlemmar ska vara minst 5 800 per den 31 december 2019.
- Minst 10 kretsar/ sektioner ska ha en studerande-/doktorandrepresentant i styrelsen per den 31 december 2019.
- Vidareutveckla den tvärprofessionella gruppen yngre yrkesverksamma:
  - ta fram en projekt- och marknadsföringsplan under 2018
  - öka antalet medlemmar i gruppen till 100 personer den 31/12 2019
  - öka engagemanget inom gruppen genom att 2 aktiviteter genomförs under 2018–2019 på initiativ från deltagare

### 8.2. Krets- och sektionsverksamhet inkl. Special Interest Groups

#### 8.2.1 Bakgrund

Det är viktigt för APS att följa den utveckling som sker inom läkemedelsområdet och därigenom vidareutveckla organisationen och öka antalet medlemmar. Under 2016 och 2017 har ett arbete genomförts

för att vidareutveckla strukturen för kretsar/sektioner/SIGs med syfte att föreningen i ännu högre utsträckning täcker in relevanta områden och uppfattas som inkluderande för alla kompetenser. Som förtroendevald i APS är man ofta ansiktet utåt och har en nära kontakt med medlemmar, en mycket betydelsefull uppgift i föreningen och viktigt för verksamheten. Därför är det av stor vikt att kretsar och sektioner får ett optimalt stöd från kansliet i det ideella arbetet så att det blir enkelt, roligt och motiverande att vara engagerad i APS.

### 8.2.2 Mål

- Att till 20181231 identifiera områden som kan inkorporeras i föreningens sektionsstruktur.
- Mer aktivt arbeta med att vara mötesplats lokalt för olika kompetenser inom läkemedelsområdet genom att minst 3 kretsar/sektioner genomför minst en kompetenshöjande aktivitet med minst 5 olika intressenter och/eller professioner årligen.
- Utarbeta och implementera ett förtydligande av Wallingatans tjänstemannastöd avseende stöd till och utveckling av kretsar och sektioner. Klart 20180203 för presentation på ordförandekonferensen. Implementerat 20181231.

## 9. Verksamhetens finansiering och EU:s Dataskyddsförordning (GDPR)

### 9.1 Bakgrund

Finansieringen består intäkter från medlemsavgifter, operativa verksamheten, fastighetsförvaltning och kapitalförvaltning. Dessa intäkter varierar beroende på helt olika parametrar. Detta föranleder ett stort behov av analys och planering av uttag från APS förvaltade kapital så att inte värdet av värdepapperskapitalet på sikt riskeras att urholkas.

Den 25 maj 2018 träder EU:s dataskyddsförordning (GDPR) i kraft.

### 9.2.1 Mål finansiering

Att verksamhetsresultatet uppnår de av Fullmäktige beslutade budgetramarna för 2018 och 2019.

Mål rapportering och uppföljning generellt

- Målet är att APS har rapporteringar som motsvarar de behov av uppföljning och planering som finns i verksamhetens olika delar och på olika nivåer och som syftar till att ge en sammansatt bild av verksamheten.

Mål rapportering finansiering

- Att uppnå en rapportering och uppföljning som möjliggör bedömning om verksamheten är långsiktigt ekonomiskt hållbar.
  - Utveckla beräkningen av hållbart uttag för att kunna bedöma värdepapperskapitalets storlek efter visst antal år givet ett visst årligt uttag.
  - Att bestämma utgångspunkt för värdet som används för beräkning av bibehållet Värdepapperskapital.
  - Att bestämma nivå på variabler och förväntningar på framtida totalavkastningar i värdepapperskapitalet som används för beräkningar av hållbart uttag.
  - Utforma beslut för årlig rutin för revidering av nivåer och beräkningar av variabler, förväntningar på framtida totalavkastningar, utgångspunkt för bibehållet värdepapperskapital, långsiktigt hållbart uttag samt rapportpaket för förvaltad kapital.

### 9.2.2 Mål GDPR

- anpassa verksamheten, i relevanta delar, för EU:s dataskyddsförordning (GDPR).