

**VERKSAMHETSPLAN**  
**för**  
**Apotekarsocieteten**  
**och**  
**Läkemedelsakademin i Stockholm AB**  
**Verksamhetsåren 2022 och 2023**

Beslutad på fullmäktige 20220514

## Förord

Mars, våren 2022 och återigen är oron ständigt närvarande. Oron för krig och oron för nya utbrott av pandemier. Jag konstaterar att behovet av Apotekarsocieteten syfte och aktiviteter med fokus på kunskap kring läkemedel, vaccin och medicinteknik ständigt är aktuell ur många perspektiv. Apotekarsocieteten främsta styrka är våra kompetenta medlemmar. Så att rikta kraft på att rekrytera nya medlemmar som är involverade i Sveriges life science gemenskap, oavsett grundutbildning, bidrar till kompetenshöjning. Att satsa på att attrahera yngre medlemmar genom anpassade aktiviteter är oerhört viktigt eftersom det är där vi har vår framtida styrka.

De fokusområden vi valt att satsa på nästkommande år, Framtidens läkemedel, Apotekens- och hälso- & sjukvårdens roll/bidrag för en optimal läkemedelsanvändning samt Läkemedel och miljö, är aktuella och kommer att inspirera till många intressanta och värdefulla aktiviteter där Apotekarsocieteten kan vara en tydlig och drivande part. Apotekarsocieteten vetenskapliga och internationella arbete styrker också satsningen på dessa fokusområden.

Läkemedelsakademien satsar som vanligt offensivt för kunskapshöjning och laddar med nya aktuella utbildningar inom läkemedels- och medicinteknikområdet. Nya och gamla samarbetspartner allt efter ämne och behov finns alltid med i planeringen.

Intresset för Läkemedelsvärlden, vars publiceringar alltid bygger på vederhäftig och faktabaserad kunskap ökar ständigt och blir därför en allt viktigare kommunikationskanal.

När Fullmäktige 2018 beslutade att inrätta en Musei- och biblioteksnämnd sattes vårt Museum högt upp på agendan. Sedan dess har förberedelserna för ett öppnande av ett offentligt farmacihistoriskt museum fortskridit. När bygglov för gårdshuset beviljats kan renoveringen starta. Planering av basutställning och den första temautställningen är redan i full gång. Möjligheterna för denna satsning är oändliga.

Apotekarsocieteten ansvarar tillsammans med Svenska läkaresällskapet för stiftelsens NEPI (Nätverk för läkemedelsepidemiologi) sedan 2010. Stiftelsens ändamål att främja forskning och utveckling inom läkemedelsinformation, läkemedelsepidemiologi samt läkemedelsekonomi och ligger väl i linje med Apotekarsocieteten fokusområden. De närmaste åren ska därför synergieffekter mellan organisationerna optimeras och samverkan med Svenska Läkaresällskapet främjas.

För att Apotekarsocieteten ska kunna fortsätta som en stark och oberoende aktör krävs en hållbar ekonomi där vi bland annat utnyttjar vårt kapital med kontrollerade uttag i balans med tillväxt. För att finansiera den önskade tillväxten ska vi under de kommande åren jobba med alternativa affärsmodeller och finansieringsmöjligheter.

Verksamhetsplanen har fastställts av Apotekarsocieteten Fullmäktige den 14 maj 2022. Den har utarbetats av Apotekarsocieteten styrelse, kansli samt sektioner och kretsar. Verksamhetsplanen gäller således hela organisationen.

**Tillsammans med en gemensam tydlig och kommunicerad plan är vi starka.**

Märit Johansson  
Styrelseordförande

## 1. Apotekarsocietetens ändamålsparagraf

Apotekarsocieteten (APS) är en ideell förening med ändamål att befordra en hög yrkesstandard inom läkemedelsområdet och att verka för en gynnsam utveckling och användning av läkemedel för individ och samhälle. I detta syfte främjar föreningen kunskaps- och kompetensutveckling inom läkemedelsområdet.

## 2. Vision och verksamhetsidé

*Vision: Ett samhälle där läkemedel utvecklas, tillgängliggörs och används på bästa sätt.*

Enligt vår verksamhetsidé ska: Apotekarsocieteten öka kunskapen om läkemedel genom opinionsbildning, kompetensutveckling och att vara en mötesplats för professioner inom läkemedelsområdet.

Vårt varumärkeslöfte: Apotekarsocieteten är en oberoende ideell förening för alla verksamma inom läkemedelsområdet. Våra aktiviteter och engagemang baseras alltid på kunskap och vetenskap.

Life science definieras inom APS som den del av Life science som kopplar till läkemedel och dess forskning, utveckling och användning för människor och djur.

Medicinteknik som passar in i APS ändamålsparagraf ingår i definitionen läkemedelsområdet.

## 3. Övergripande mål

- Vara en trovärdig och självklar samarbetspart inom läkemedels- och medicinteknikområdet.
- Säkerställa föreningens relevans för medlemmar och beslutsfattare på olika nivåer genom att vara ett värdefullt nätverk med kompetensbredd och djup och att bidra till att öka kunskapen om läkemedel och medicinteknik i Sverige.
- vara attraktiv för våra medlemmar och förtroendevalda genom att göra det enkelt, roligt och meningsfullt att vara med.
- Utveckla fler strategiska samarbeten med andra aktörer i för APS väsentliga frågor.
- Vidmakthålla en hållbar ekonomisk bas för föreningen.

## 4. Verksamhetens organisation

APS bedriver sin verksamhet via varumärkena Apotekarsocieteten, Läkemedelsakademin och Läkemedelsvärlden. Nedan beskrivs verksamheten under följande rubriker:

5. Apotekarsocieteten
6. Läkemedelsakademin
7. Läkemedelsvärlden
8. Finansiella förutsättningar, mål och stödverksamheter

## 5. Apotekarsocieteten

Moderorganisationen APS leder den ideella verksamheten som gäller medlemmar och stöd till förtroendevalda i kretsar och sektioner, fokusområden, vetenskapliga strategier, kommunikation, musei- och biblioteksverksamhet, stipendier och priser.

## Medlemmar och förtroendevalda

APS som medlemsorganisation ger möjlighet till medlemskap i en krets och/eller sektion. Ett medlemskap i APS ger förutom tillgång till olika kunskapshöjande aktiviteter en möjlighet till nätverksbyggande och möjlighet att ta del av det senaste inom läkemedelsområdet. Föreningssupport finns som stöd till förtroendevalda i kretsar och sektioner. Adjungerade personer finns i sektionernas styrelser och från APS styrelseledamöter finns stöd till kretsarnas och sektionernas styrelser.

APS tvärprofessionella inriktning som täcker hela kedjan inom läkemedels- och medicinteknikområdet gör föreningen unik och vårt oberoende gör APS till en viktig aktör inom läkemedelsområdet.

För att göra medlemskapet värdefullt behöver vi i en större undersökning ta reda på vilka erbjudanden befintliga och presumtiva nya målgrupper önskar. Med det som utgångspunkt ska APS bli ännu bättre på att anpassa vår verksamhet och kommunicera värdet av ett medlemskap på ett adekvat sätt.

För att vara en förening för alla yrkesverksamma inom läkemedelsområdet behöver APS/föreningen bredda rekryteringsbasen av medlemmar och se över sektionsindelningen så att alla kan hitta ett ämnesområde som passar dem.

Att nå ut till yngre yrkesverksamma och unga forskare samt studenter är viktigt eftersom de kommer att utgöra föreningens framtid.

Det ska vara enkelt att bli medlem. Vår administration samt kommunikation kring medlemskapet behöver automatiseras för att vara mer anpassat och strategiskt.

Mål:

- Antalet medlemmar ska bli minst 5 000, varav minst 35 % ska ha annan utbildningsbakgrund än farmaci den 31 december 2023
- Genomföra eller delta i minst 3 aktiviteter/år för yngre yrkesverksamma eller studenter.
- Uppdatera den befintliga sektions- och kretsindelningen så att den motsvarar befintliga och nya medlemmars behov och göra det enklare att vara förtroendevald.

## Vetenskapliga strategier

Läkemedelsforskning omfattar ett brett spann av områden från tidig forskning till läkemedel i användning. Apotekarsocieteten vetenskapliga profil ska ytterligare stärkas genom samarbete med universitet, industri, hälso- och sjukvård, apotekskedjor, myndigheter och andra aktörer samt driva opinion kring viktiga forskningsfrågor. Via internationellt arbete bidrar APS till att svensk forskning stärks ur ett internationellt perspektiv.

Under 2022-2023 kommer APS att förmedla kunskap om nya trender inom läkemedels- och medicinteknikområdet genom vetenskapliga aktiviteter inom exempelvis precisionsmedicin, biologiska läkemedel, digitalisering/e-hälsa, proteomik, probiotics, kombinationsbehandling, hälso- och vårddata, samt läkemedelsanvändning.

APS ska också lyfta frågor om hur det skapas förutsättningar för hälso- & sjukvården inom nya terapier/trender, nya arbetssätt, logistik, nya regelverk samt jämlik vård för att verka för bättre användning av läkemedel. Arbetet med att motverka antibiotikaresistens och vikten av fungerande antibiotika kommer att fortsätta under perioden.

Aktiviteter för yngre forskare/yngre yrkesverksamma/studenter skall vara prioriterat för att locka den yngre generationen till APS och på sikt öka värdet av vårt utbud till yngre verksamma. Stipendieverksamheten skall också synliggöras och kopplingen till APS stärkas.

Dessa områden ska så långt som möjligt integreras i APS vetenskapliga sektioner och ska när möjligt stärka deras verksamheter och kanaliseras via dessa. Aktiviteter genomförs som aktivitet inom LMA, via samarbeten med andra aktörer, via offentligt finansierade projekt tex Vinnova eller med APS som egen aktör. Finansiering av vissa aktiviteter inom de prioriterade områdena möjliggörs genom nyttjande av forskningsfonden.

Mål:

- Kartlägga vilka områden och med vilka organisationer vi ska ha ett internationellt samarbete med/ medlemskap i, och genomföra 6 samarbeten (konferenser, projekt etc) under 2022/2023.
- Genomföra minst 3 aktiviteter per år (totalt sex under perioden) som förmedlar kunskap om nya trender inom läkemedels- och medicinteknikområdet under 2022/2023
- Genomföra minst 3 aktiviteter per år (totalt sex under perioden) som riktar sig till yngre forskare varav minst en årligen ska vara sektionsöverskridande. Aktiviteterna bör involvera flera lärosäten och discipliner samt inkludera personer verksamma inom andra områden t.ex. biologi, fysik, kemi och medicin. Dessa aktiviteter bör även inkludera synlighet av stipendierna.

## Fokusområden

Inom ramen för de vetenskapliga strategierna ska tre utvalda fokusområden synliggöras under perioden 2022/2023.

Apotekarsocieteten's tre fokusområden är:

- Framtidens läkemedel
- Apotekens och hälso- & sjukvårdens roll för en optimal läkemedelsanvändning
- Läkemedel och miljö

### **Framtidens läkemedel:**

Modern läkemedelsutveckling kännetecknas av snabb utveckling och innovation där helt nya tekniker och läkemedel når patienten. Några av de stora trenderna är allt fler biologiska läkemedel (t.ex. antikroppar, peptider, vacciner, stora satsningar inom cell- och genterapi), terapier baserat på oligonukleotider (RNA/DNA) samt individualiserad läkemedelsbehandling (precision medicine). Digitalisering och e-hälsa är stora trender inom forskning likväl hälso-sjukvården och är viktiga förutsättningar för precisionsmedicin.

### **Apotekens och hälso- & sjukvårdens roll för en optimal läkemedelsanvändning:**

När läkemedel är den valda behandlingen sköts merparten av behandlingen av patienten själv. I kedjan mellan förskrivare till patient är flera yrkesgrupper inom hälso- och sjukvården och på apotek viktiga för att ge rätt förutsättningar för en god läkemedelsanvändning. Utöver effekten av läkemedelsbehandlingen är det också angeläget att läkemedel används på ett ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart sätt. Genom tjänster, stöd och tekniska lösningar kan följsamhet, motivation, uppföljning och andra faktorer viktiga för att läkemedlen ska göra störst nytta förbättras. Utvecklingen kan ske genom samverkan mellan professioner och mellan aktörer på apoteksmarknaden och vårdgivare. Apotekarsocieteten vill öka kunskapsläget och bidra med aktiviteter som främjar olika samarbeten mellan professioner inom apotek och sjukvård samt patienter.

## Läkemedel och miljö:

Tidigare har antibiotikatillverkning och miljö lyfts av Apotekarsocieteten, men detta område kommer nu att utvidgas till läkemedel och miljö generellt. Fokus kommer ligga på tillverkning, dvs stärka kunskapen kring hållbar tillverkning, användning av läkemedel samt hantering av överblivna läkemedel och hur detta påverkar miljön. Stärka kunskapen om potentiellt miljöpåverkande läkemedelssubstanser ingår också under denna fokusfråga.

Inom ramen för dessa prioriterade områden genomförs aktiviteter som gör att omvärlden i form av medlemmar, andra organisationer inom vårt verksamhetsområde, politiker, berörda departement och journalister ska veta att vi arbetar med dessa frågor. Det kan även ske via offentligt finansierade projekt eller finansiering som möjliggörs genom nyttjande av forskningsfonden. Syftet är att öka synligheten och kunskapen om oss och våra fokusområden och skall reflekteras i all vår verksamhet. Fokusområdena skall stimulera ökad samverkan med viktiga aktörer såsom myndighet, sjukvård samt akademi.

- Synliggöra APS fokusområden genom att samverka med minst 3 nya aktörer (totalt 6 under perioden), inom bla myndighet, sjukvård samt lärosäten/ forskare
- Genomföra minst 3 aktiviteter per år (totalt 6 under perioden) inom vart och ett av våra Fokusområden.

## Kommunikation

Kommunikation är avgörande för att stärka kännedom om föreningen och dess verksamhet. Det omfattar såväl kommunikation till medlemmar och andra intresserade om föreningens verksamhet, som att lyfta föreningens fokusfrågor och vetenskapliga strategier.

Målgruppen för vår kommunikation är primärt personer som är yrkesverksamma inom läkemedelsområdet. I gruppen finns dock flera segment som behöver definieras eftersom behoven inom målgruppen kan se mycket olika ut. Den undersökning som beskrivs under rubriken Medlemmar och förtroendevalda är därför en förutsättning för att ta fram en kommunikations- och kanalstrategi och på så sätt kunna implementera varumärkesplattformen.

De omarbetade webbplatserna med tillhörande analysverktyg kommer innebära bättre förutsättningar för både APS och LMA att arbeta i linje med framtagna strategier. Det löpande digitala kommunikationsarbetet kan sedan förfinas genom ett datadrivet arbetssätt. För att utvärdera effekten av kommunikationen behöver dessutom kvantitativa data kompletteras med kvalitativa mått. Kombinerat kan de ge insikter för att kontinuerligt utveckla kommunikationsarbetet. Med bas i varumärkesplattform, moderniserade webbplatser och ökad kunskap om målgruppernas behov ska kommunikationen bidra till att nå verksamhetsmålen.

Genom att vara en aktiv remissinstans och kommunicera APS ståndpunkter kring betydelsefulla och besvarade remisser ska APS fortsätta att påverka viktiga läkemedelsfrågor i samhället. Ytterligare skrivelser riktade till politiker och beslutsfattare kan bli aktuella för att synliggöra APS åsikter kring våra fokusområden.

### Mål:

- 135 000 unika besökare per år på APS webbplats och 150 000 på LMA:s webbplats under 2022, 7 % engagemangsgrad på LinkedIn
- Införa ett kvalitativt mått på hur väl kommunikationen uppfyller de övergripande verksamhetsmålen samt utföra en nollmätning bland medlemmar under 2022.

## Musei- och biblioteksverksamhet

Fullmäktige beslutade 2018 att inrätta en Musei- och biblioteksnämnd direkt underställd Apotekarsocietetens styrelse. Nämnden ansvarar och drar upp riktlinjer för museets och bibliotekets verksamheter och är även ansvarig för att detta resulterar i praktiskt genomförande.

2020 tog fullmäktige beslut om utökad stöd för utvecklingen av museiverksamheten.

Apotekarsocieteten ansvarar för budget, personal och ombyggnationer. Medlemmar i Sektionen för farmaci- och läkemedelshistoria utgör Apotekarsocietetens sakkunniga inom ämnesområdet.

Innehavet i biblioteket uppgår till cirka 20 500 böcker och skrifter. De är placerade i biblioteket på Wallingatan 26, på Hagströmerbiblioteket samt i mötesrum och magasin. Samtliga århundraden sedan boktryckarkonstens uppkomst på 1400-talet är representerade och fokus ligger på nordisk litteratur.

Museiverksamheten förvaltar cirka 4 000 föremål från apotek och läkemedelstillverkning, cirka 4 000 fotografier och cirka 4 000 läkemedelsförpackningar. Därtill kommer ett stort antal samlingar, exempelvis av receptkuvert. De äldsta föremålen är från 1500-talet, men tyngdpunkten i samlingarna ligger på perioden 1850–1950. På grund av en renovering av museifastigheten på Wallingatan 24 är föremålen under inledningen av 2022 nedpackade och magasinerade inför ett återöppnande. Delar av samlingen är tillgänglig på andra museer, på apotek samt digitalt på <https://apotekarsocieteten.museum>.

Mål:

- Att bygga upp nya basutställningar i museifastigheten och öppna för allmänheten under 2024.
- Att ta fram en verksamhetsplan för fortsatt drift som säkerställer att museet blir känt och tillsammans med biblioteket delar Apotekarsocietetens vision och bidrar till dess ändamål.
- Att erbjuda tillgång till bibliotekets litteratur, för läsning på plats på Wallingatan.

## Stipendier och priser

Apotekarsocieteten delar ut stipendier för forskning, fort- och vidareutbildning, farmaceutisk verksamhet samt bidrag för understöd från 14 stiftelser av vilka föreningen ansvarar för 13. Totalt delar vi årligen ut stipendier för ca 8 mkr.

Vidare delar föreningen centralt och via sektionerna ut ett antal priser totalt 11 stycken, för olika insatser. Det största priset är Scheelepriset.

Mål:

- Dela ut stipendier i enlighet med stiftelsernas förordningar samt i den omfattning som krävs för att behålla den skattefria statusen.
- Fortsatt arbete med att utöka målgruppen till receptarier för stipendier inom fort- och vidareutbildning genom ansökan om permutation (ändring av vissa stiftelsers ändamål) för Carl Gustav och Lilly Lennhoffs stiftelse hos Kammarkollegiet.
- Göra en översyn av de priser som ges ut centralt och via sektionerna för att säkerställa att de ligger i linje med APS fokusområden och har möjlighet att få tillräcklig uppmärksamhet och marknadsföring i APS gemensamma kanaler.

## Stiftelsen NEPI

Stiftelsen NEPI (Nätverk för läkemedelsepidemiologi) grundades 1993 av Apotekarsocieteten och Apoteksbolaget AB i enlighet med en överenskommelse mellan dessa båda organisationer samt staten. Stiftelsens ändamål är att främja forskning och utveckling inom läkemedelsinformation, läkemedelsepidemiologi och läkemedelsekonomi. Efter permutation 2010 i samband med apoteksomregleringen ansvarar Apotekarsocieteten och Svenska Läkaresällskapet för NEPI.

Mål:

- Fortsätta arbetet i en arbetsgrupp med representanter från APS och Svenska Läkaresällskapet med syfte att ta fram en långsiktig plan för NEPI.
- Öka kunskapen om NEPI:s verksamhet och koppla den till APS övriga aktiviteter

## 6. Läkemedelsakademin

Läkemedelsakademin (LMA) är föreningens utbildningsavdelning. LMA ska erbjuda insatser för kompetensutveckling för professionella inom läkemedels- och medicinteknikområdet. Utveckling och kvalitetssäkring av nya utbildningsinsatser sker i samarbete och dialog med flera parter; APS sektioner och intressegrupper, kunder och målgrupper, seniora experter från branschen inklusive myndigheter och branschorganisationer.

LMA ska erbjuda relevanta utbildningar med kvalitet och deltagaren i fokus, samt fortsätta utvecklas i såväl pedagogik som innehåll. Utvecklingen av utbildningar med formatet blandat lärande fortsätter; med såväl fysiska, som virtuella klassrum och e-lärande, allt efter behov hos målgruppen. Därigenom fortsätter LMA att vara en attraktiv utbildningsaktör och samarbetspartner som bidrar till APS övergripande vision, mål och fokusområden.

Aktiviteter genomförs via samarbeten med andra aktörer, via bidragsfinansiering eller med APS eller LMA som egen aktör. Läkemedelsakademins verksamhet ska långsiktigt vara ekonomiskt hållbar.

Mål:

- LMA ska år för år gradvis öka sitt resultat till att 2023 uppnå ett verksamhetsresultat på 2,4 mkr.
- Under 2022–2023 öka antalet kunder inom området Apotek (t ex apoteksaktörer, universitet, bemanningsföretag).
- LMA ska bli mer kända inom läkemedels- och medicinteknikområdet för aktörer inom hälso- och sjukvården. Det ska leda till minst 3 specifika utbildningar för hälso- och sjukvårdspersonal.
- Under 2022–2023 ha minst 4 aktiviteter riktade mot Norden/Baltikum, enskilt eller i samarbete med partners.

## 7. Läkemedelsvärlden

Läkemedelsvärlden (LmV) är en webbpublikation som ges ut av, men är redaktionellt oberoende från APS. Uppdraget är att vara en självständig nyhetsförmedlare och kommunikationskanal inom läkemedels- och medicinteknikområdena.



Läkemedelsvärldens publiceringar bygger alltid på vederhäftig och faktabaserad kunskap.

För att vara relevant i ett föränderligt medielandskap där både korrekt information och desinformation snabbt sprids måste LmV under perioden fortsätta att utvecklas såväl publicistiskt som tekniskt. Utvecklingen innebär en fortlöpande anpassning med avseende på innehåll och format. Det är viktigt att fortsätta analysera LmV:s målgrupper och digitala trafik. LmV ska också bidra till kunskaps- och informationsspridning genom att skapa mötesplatser i form av exempelvis seminarier om aktuella och relevanta ämnen, gärna i samarbete med andra – inte minst Apotekarsocieteten.

Mål:

Följande mätetal ska uppnås under perioden:

- Ökat totalt engagemang i LmV:s kanaler i sociala medier. 15 procent av våra följare på Facebook ska gilla, kommentera och/eller dela det publicerade innehållet.
- Ökad räckvidd för webbplatsen [www.lakemedelsvarlden.se](http://www.lakemedelsvarlden.se). Under 2022 ska Läkemedelsvärlden ha minst 50 000 unika besökare per vecka.
- Ökad synlighet i andra digitala medier genom att ta fram unikt journalistiskt material som andra vill sprida. Under 2022 ska vi uppnå minst 200 omnämningen i andra digitala medier.
- LmV ska arrangera minst fyra seminarier eller liknande per år, på egen hand eller tillsammans med andra.

## 8. Finansiella förutsättningar, mål och stödverksamheter

För att Apotekarsocieteten fortsatt ska vara en oberoende aktör och attraktiv mötesplats och medlemsorganisation inom läkemedelsområdet och medicinteknik krävs en hållbar ekonomi baserad på finansiering från den operativa verksamheten och kapitaltillgångar samt ett bra verksamhetsstöd. Långsiktigt hållbart uttag från värdepapper är beräknat till 10,4 mkr.

Verksamheten behöver ett verksamhetsstöd för flexibla och driftsäkra leveranser av aktiviteter såsom utbildningar och föreningsaktiviteter. Digitaliseringen ska fortsätta att utvecklas för att möta de tekniska behov som finns för aktuella och kommande medlemsaktiviteter och utbildningar. Ledningen ska under verksamhetsperioden arbeta för att finna alternativa finansieringsmöjligheter.

Mål 2022:

- **Verksamhetsresultatet\*** -14,3\* mkr för 2022 enligt fullmäktigebeslut 2020 motsvarar -19,8 mkr enligt ny modell.
- **Driftsnetto\*\* fastigheter** 4,2 mkr för 2022 motsvarar 2,9 mkr placeringsfastigheter före skatt enligt ny modell.

\* omfattar inte delar som i budgetramen beslutats vara utanför verksamhetsresultatet.

\*\* Driftsnetto = fastighetsresultat före avskrivningar

Mål 2023:

- **Verksamhetsresultatet (enligt ny rambudget)** -16,3 mkr för 2023 (eller enligt kommande fullmäktigebeslut)
- **Placeringsfastigheter (före skatt)** 3,3 mkr för 2023

Beslutad på Fullmäktige 20220514